

LEDER



Af Henrik H. Brandt,
direktør for Idrættens
Analyseinstitut

Plads til forbedring

Kan man begå sig i international eliteidræt, hvis man kun fokuserer på hård fysisk træning, men glemmer andre aspekter som taktisk og mental træning, kost og træningsforhold, talentrekruttering, udstyr, økonomiske rammer, uddannelse og familie osv. osv.?

Nej, selvfølgelig ikke. Det er kendt af de fleste, at det kræver en bred palet af kompetencer og rammeforhold at begå sig i international eliteidræt.

Men hvad nu hvis ambitionen 'bare' er, at de generelle rammer for dansk idræt og tilbuddene om idræt og fysisk aktivitet til alle borgere til hver en tid skal være i den internationale 'elite'?

Kan man så forestille sig en statslig idrætspolitik uden overblik over hele sektoren og visioner for hele idrætsområdet og uden synderlig koordinering af ressourcer og politik mellem ministerierne?

Kan man forestille sig en idrætsverden, hvor idrætsorganisationer og andre aktører med indflydelse og økonomiske ressourcer kun har ringe blik for mange af de opfindere og kreative iværksættere, der udvikler nye løsninger for faciliteter, udstyr, it-systemer eller formidling af idrætten?

Kan man forestille sig et idrætsforskningsmiljø, der ikke har nævneværdig forskning, viden eller undervisning på områder som events, sportsøkonomi, medier, professionel sport, facilitetsdrift, teknologi, international idrætspolitik, spillemarked osv. osv.?

fortsættes...

Indhold:

- Dyrt skatteløfte med lille effekt
- Iværksættere udvikler idrætten
- Fodbolden suger kapital
- Regeringen må ind i pudekampen
- Kalender og nyt i vidensbanken
- Ny bog: Jagten på glæden
- Ny bog: Kommunal idrætspolitik



Foto: Polfoto/Jens Dige

Skattefri arbejdsgiverbetalt motion i fitnesscentre og foreninger kan koste et trecifret millionbeløb.

Dyrt skatteløfte med lille effekt

Regeringens løfte om skattefrihed for arbejdsgiverbetalte medlemskaber af fitnesscentre eller idrætsforeninger kan blive særdeles kostbart at indfri og få begrænset effekt, konkluderer et notat udarbejdet af Idan.

Af Henrik H. Brandt, Idrættens Analyseinstitut

Samlede kontingentbetalinger på mindst 1,6 mia. kr. fra erhvervsaktive danskere, der i dag er medlem af idrætsforeninger eller fitnesscentre, kommer potentielt i spil til fremtidige skattefradrag, hvis regeringen gør alvor af sine løfter fra regeringsperiodens start om at indføre skattefrihed for arbejdsgiverbetalte ordninger, der omfatter motion og idræt for medarbejdere i offentlige og private virksomheder.

Regeringen har endnu ikke fremsat et konkret forslag til udformning af ordningen, men har flere gange bekræftet løftet, siden det blev fremsat i regeringsgrundlaget og en fælles pressemeddelelse fra Skatteministeriet, Kulturministeriet og Ministeriet for Sundhed og Forebyggelse i december 2007.

I et notat udarbejdet på foranledning af Idrættens Fællesråd konkluderer Idan, at der er grund til at overveje indførelsen af en arbejdsgiverbetalt skattefri ordning for motion i idrætsforeninger og fitnesscentre særdeles nøje i forhold til andre tiltag for at styrke befolkningens deltagelse i sport og motion. En skattefri arbejdsgiverbetalt

ordning får potentielt nogle meget høje startomkostninger, før den overhovedet aktiverer nye personer med sport eller motion. Ordningen kan samtidig få nogle utilsigtede effekter for det generelle idrætsbillede i Danmark.

Stort provenutab

Baseret på de seneste tilgængelige tal for kontingentsatser til idrætsforeninger og fitnesscentre samt datamateriale fra bl.a. undersøgelsen 'Befolkningens motions- og sportsvaner 2007' konkluderer Idan, at der allerede i dag er ca. 278.400 erhvervsaktive medlemmer af kommercielle fitnesscentre og ca. 874.709 erhvervsaktive medlemmer af idrætsforeninger.

Hvis blot en fjerdedel af disse medlemskaber i forbindelse med fremtidige løn- og overenskomstforhandlinger konverteres til arbejdsgiverbetalte ordninger, vil det ifølge Idans estimat udløse et årligt skattemæssigt provenutab for staten på 219,8 mio. kr. Hvis halvdelen af de erhvervsaktive medlemmer får held til at lade arbejdsgiveren betale deres kontingent som en del af lønnen, vil provenutabet for staten blive

fortsættes...

Svaret er ja, det kan man godt forestille sig... Desværre.

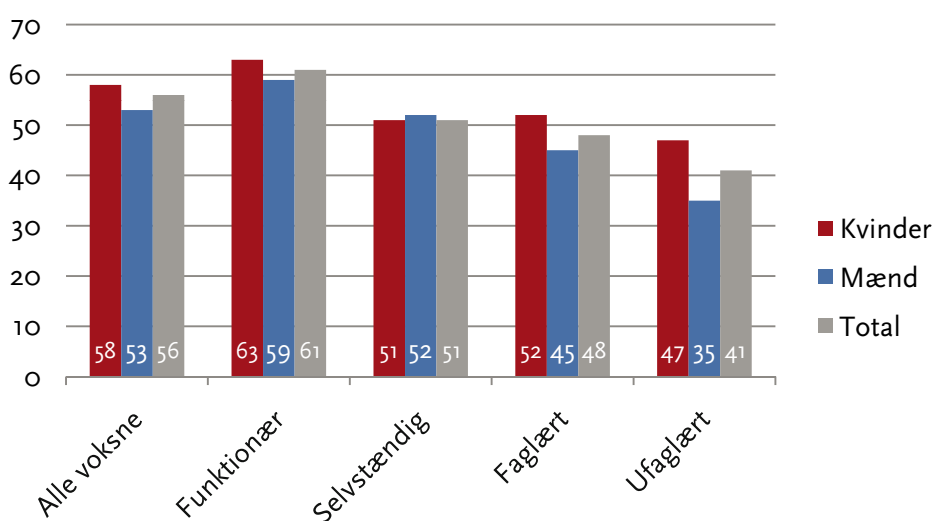
Hvis der er én ting, vi på Idrættens Analyseinstitut har fået bekræftet gennem projekter som 'Idrættens Iværksættere' og under arbejdet i Breddeidrætsudvalget, så er det, at idrætten er en kæmpe sektor med berøring med fantastisk mange grene af samfundet. Dette kalder på en erkendelse af, at idrætten består af en række delsektorer, der på forskellig vis bør tale mere sammen, udvikle mere sammen og debattere mere sammen.

På overraskende mange områder mangler der viden, visioner, koordinering og kompetencer, selv om dansk idræt i almindelighed er relativt langt fremme i forhold til andre lande.

I dette nyhedsbrev peger vi på nogle af de områder, der klart kan forbedres gennem forskning, debatter og bedre koordination, såsom statens idrætspolitik, iværksætter-området og driften af vore professionelle sportsklubber.

Læs det som et konstruktivt indspark til en debat, som vi til hver en tid gerne stiller op til.

Andel, der dyrker regelmæssig sport eller motion (pct.)



Idrætsdeltagelsen varierer blandt forskellige grupper på det danske arbejdsmarked. Erfaringer med andre personalegoder taler for, at skattefri motion sandsynligvis vil blive brugt mest af de erhvervsgrupper, som i forvejen er mest aktive. (Kilde: Danskernes motions- og sportsvaner 2007, Idan)

på hele 439,5 mio. kr. om året. Dette er altså prisen, før en ny arbejdsgiverbetalt skattefri ordning overhovedet foranlediger én eneste erhvervsaktiv dansker til at tegne et nyt medlemskab af fitnesscenter eller idrætsforening.

Idans estimat baseres blandt andet på, at 551.000 danskere i 2007 ifølge Skat havde en arbejdsgiverbetalt skattefri sundhedsforsikring til en gennemsnitlig pris af 1125 kr., hvilket ifølge Skats egne beregninger udløste et skattemæssigt provenutab på 340 mio. kr.

Ikke målrettet de rigtige grupper

En anden udfordring ved indførelse af en skattefri arbejdsgiverbetalt ordning bliver at nå de grupper, der har mest brug for at dyrke mere sport eller motion. Ufaglærte mænd og kvinder samt ufaglærte mænd har en relativt lav idrætsdeltagelse, mens øvrige grupper på arbejdsmarkedet har en relativt høj idrætsdeltagelse (se figuren). Generelt har arbejdssøgende en betydeligt lavere idrætsdeltagelse end personer på arbejdsmarkedet. Personalegoder på arbejdsmarkedet rammer imidlertid typisk de mere vellønnede grupper som funktionærer, der i forvejen har en høj idrætsdeltagelse.

Allerede i dag har 44 pct. af danskerne på arbejdsmarkedet adgang til forskellige former for motion og sport via arbejdspladsen, og 23 procent af disse benytter tilbuddet mindst en gang om ugen.

Samtidig viser tal fra 'Befolkningens motions- og sportsdeltagelse', at prisen på sport og motion ('har ikke råd') kun

opgives som begrundelse af tre procent af de erhvervsaktive danskere, der i dag ikke dyrker regelmæssig sport eller motion.

Svenske erfaringer

Idans estimat tager naturligvis det forbehold, at regeringen kan indføre en ordning, hvor der sættes loft over det beløb, der kan trækkes fra for den enkelte medarbejder, eller andre begrænsninger for ordningens anvendelse. I givet fald reduceres incitamentet for den enkelte erhvervsaktive naturligvis tilsvarende, og notatet har derfor set på den svenske praksis for tilsvarende ordninger.

Her er det maksimale fradragsberettigede beløb sat til værdien af et årskort til en lokal 'gymanordning', hvilket eksempelvis i Stockholmsområdet giver en fradragsberettiget værdi på op til 7.000 svenske kroner om året.

De svenske erfaringer viser endnu en utilsigtet effekt af at vurdere medlemskaber af idrætsforeninger eller fitnesscentre ud fra deres sundhedsmæssige værdi: I Sverige er det nemlig ikke tilladt at trække arbejdsgiverbetalte kontingenter til eksempelvis ridning, golf, alpint skiløb eller sejlsport fra i skat, mens det til gengæld regnes for skattefrit, hvis arbejdsgiveren betaler kontingentet eller yder tilskud til eksempelvis håndbold, bandy eller gymnastik. En sådan graduering af idrætsgrene ud fra 'sundhedsværdi' vil være et eklatant brud med principperne i den danske folkeoplysningslov.

Download hele Idans notat om skattefri arbejdsgiverbetalt motion på www.idan.dk.

NYT FRA IND- OG UDLAND

Idræt savnes i ny handlingsplan

Regeringen har fremlagt en handlingsplan, der skal styrke de praktiske, musiske og kunstneriske fag i folkeskolen.

Men det er sparsomt, hvad regeringens nye handlingsplan indeholder af tiltag for at styrke folkeskolens idrætsundervisning.

Handlingsplanen vil etablere forsøg med afsluttende prøver i musik, billedkunst og det nye valgfag 'håndværk og design'. Men idræt skal fortsat ikke være et prøvefag, og det er et problem for fagets status, mener formanden for Dansk Idrætslærerforening:

"Det har voldsomme konsekvenser for fagets kvalitet, at der ikke er nogen prøve. Det er især i forhold til kvaliteten af undervisningen. Faget bliver brugt som udfyldning, og det får ingen respekt, hverken fra elever eller lærere. Det bliver lidt opfattet som et frikvarter," siger Martin Elbæk Knudsen til Politiken.

Eneste konkrete tiltag i den nye handlingsplan er, at der i perioden 2009-2011 skal etableres forsøg med ny sundhedsprofil for faget idræt i samarbejde med hjemkundskab i udskolingen

Det er dog muligt, at idrætsfaget vil få større fokus på længere sigt.

Undervisningsminister Bertel Harder har over for Politiken udtrykt undren over, at den rådgivningsgruppe, som har lavet forarbejdet til handlingsplanen, ikke har arbejdet med idræt.

Han ser samtidigt positivt på muligheden for, at idræt bliver et prøvefag.

Svensk idræt på finansloven

Den svenske regering lægger op til et markant brud med den skandinaviske tradition for at støtte idrætsbevægelsen via de statslige spillemonopoler.

Et regeringsforslag indebærer, at den centrale støtte til svensk idræt i fremtiden alene skal finansieres over finansloven i modsætning til i dag, hvor idrætten har del i Svenska Spels overskud. Konkret begrundet regeringen forslaget med, at idrætten vil blive sikret stabile indtægter i fremtiden ved ikke længere at være afhængig af pengene fra spil.

For svensk idræt anført af Sveriges Riksidrottsförbund (RF) har koblingen til Svenska Spel ellers været en god forretning. Idrættens indtægter fra Svenska Spel lå frem til 2002 væsentligt under det statslige grundtilskud fra finansloven på cirka 450 mio. svenske kr., men spilleindtægter fra Svenska Spel er i dag den klart største indtægtskilde. Alligevel bliver forslaget positivt modtaget i RF.

"Vi har bestemt tjent på systemet med Svenske Spels overskudsudlodning i de senere år, men meget taler for, at det vil ændre sig fremover," siger forbundets formand, Karin Mattsson Weijber.

Prisen for at komme på den svenske finanslov er en øget kontrol med den svenske idrætsbevægelses offentlige midler. Bl.a. skal årlige evalueringer fremover afdække, hvordan midlerne anvendes.

Samtidig understreger forslaget, at statens støtte til børne- og ungdomsaktiviteter skal gå til aktiviteter, der gennemføres ud fra et såkaldt 'børnerettighedsperspektiv', dvs. er i overensstemmelse med FN's konvention om børns rettigheder, ligesom regeringen vil fremme udviklingen af det svenske elitearbejde.

Hård sparerunde i DIF

Færre indtægter fra Danske Spil medfører nu omfattende besparelser i Danmarks Idræts-Forbund, som med en ny spareplan vil finde 20 mio. kr. i 2010.

Pengene er hovedsageligt hentet ved nedskæringer i DIF's centrale aktiviteter, mens de direkte bloktilskud til specialforbundene ikke bliver berørt. Som led i nedskæringerne er stillinger svarende til 11,5 årsværk nedlagt i den centrale administration og blandt servicepersonalet i Idrættens Hus.

Samtidig skal DIF's månedsblad, Idrætsliv, fremover kun udkomme en gang i kvartalet, ligesom DIF opgiver sine planer at etablere en ny web-tv-kanal med dansk idræt.

Herudover er en del af pengene bl.a. fundet ved at sprede DIF's årlige tilskud til Sport Event Denmark over en længere årrække.



Foto: Global Goal

Global Goal er et eksempel på lavteknologisk innovation, som både eliten og bredden har glæde af.

Iværksættere udvikler idrætten

Analyse: Danske iværksættervirksomheder medvirker til at udvikle idrætten, men samarbejdet med idrætten er ofte begrænset. Idans rapport 'Idrættens Iværksættere' anbefaler en langt højere grad af netværk og sparring.

Af analytiker Martin Hedal, Idan

For første gang har et arrangement på dansk jord udelukkende haft fokus på iværksætteri inden for sportssektoren. Det var tilfældet, da Idan afholdt konferencen 'Idrættens Iværksættere' den 26. februar i Frederikshavn og samtidig offentliggjorde rapporten af samme navn.

Iværksætterne brugte bl.a. konferencen til at udveksle erfaringer med hinanden og høre om nye tendenser. Flere af dem ytrede i en afsluttende debat ønske om et langt større samarbejde med idrættens verden og med de andre iværksættervirksomheder.

Det er da også en af rapportens pointer, at samarbejde og netværk i høj grad bør styrkes på dette område.

Iværksætterne udvikler idrætten – og tjener som regel penge på det. De to aspekter er i forening og hver for sig ikke mindst interessante i en tid, hvor bl.a. sundhed og motion, 'Sportsåret 2009' og arenabyggerier er på dagsordenen. På disse og mange andre områder kan iværksætteri og innovation således blive en vigtig succesparameter.

Fra hobby- til gazellevirksomhed

Rapporten identificerer over 50 danske iværksættervirksomheder, der arbejder inden for feltet sport og teknologi, og analyserer 25 af disse.

Det er en bred vifte af primært mindre virksomheder med mange forskellige, men

også flere fælles udfordringer. Ens for dem alle er, at de via mere eller mindre moderne teknologi udvikler idrætten.

Teknologiske landvindinger har altid medvirket til at udvikle idrætten, og i dag tager vi højttaleranlæg på stadion, tv-apparatet, målfotos, løbebånd og cykelcomputere for givet. Om få år vil vi sandsynligvis også benytte os af mobil gps-tracking (Endomondo), runde fodboldmål (Global Goal) og 3D-animerede fodboldfinter (Fridrix) uden at tænke videre over teknologien bag.

Idræt og teknologi har således – ikke mindst i moderne tid – gået hånd i hånd, og teknologien har især bidraget til forbedret formidling, forøget motivation i udøvelsen, bedre målemetoder, effektivisering og underholdning i idrættens verden.

Meget bureaukrati

Trods finanskrisen vil idrætten naturligvis også udvikle sig teknologisk de kommende år. Det vil ikke mindst idrættens iværksættere bidrage til både nationalt og internationalt. Mange af iværksætterne har et godt kendskab til idrætsverdenen, men herfra og til et samarbejde er der imidlertid ofte lang vej.

fortsættes...

"Vi er meget handlingsorienterede. Jeg har ikke lyst til at skulle redegøre for et eller andet foran et udvalg på otte mennesker. For så sker der ikke noget."

René Pedersen, Streetgolf, i rapporten

Outgames beder om flere penge

World Outgames, der til sommer samler homoseksuelle idrætsudøvere fra hele verden i København, er så økonomisk presset, at bestyrelsen har bedt Københavns Kommune om en ekstra underskudsgaranti på fem mio. kroner.

Færre donationer og sponsorindtægter i kombination med en reel risiko for blot 5.000 deltagere kan i værste fald medføre et i hul i budgettet på otte mio. kroner, som underskudsgarantien i så fald skal være med til at dække.

På sit møde den 26. marts tillkendegav kommunens kultur- og fritidsudvalg, at man nu arbejder videre i forhold til en finansiering af en underskudsgaranti.

Alternativet til garantien vil ifølge World Outgames være, at man bl.a. må skære i programindholdet med risiko for, at det vil medføre massive aflysninger blandt de allerede tilmeldte.

Både budgettet og det forventede antal deltagere er i flere omgange blevet nedjusteret.



Foto: AEG/HOK Sport

Multiarena søger medfinansiering

Den nye multiarena i Ørestaden, som Københavns Kommunes borgerrepræsentation i midten af marts gav grønt lys til, kommer til at koste i omegnen af 1 mia. kr. at opføre.

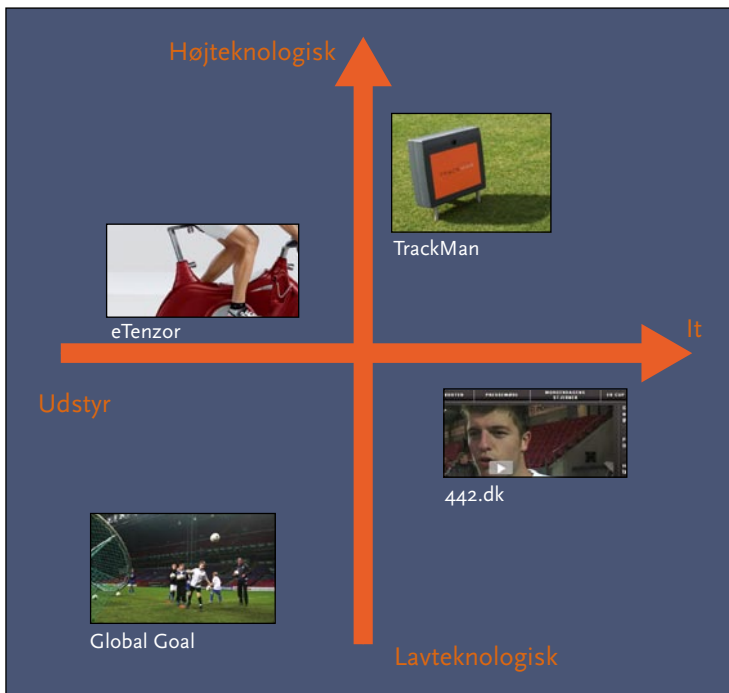
Det vurderer Brian Kabatznick, der er vicedirektør i AEG Facilities/Europe, og som i interviews med danske medier løfter en del af sløret for projektet.

AEG's arena med plads til 15.000 tilskuere blev af kommunen foretrukket foran det konkurrerende projekt, Copenhagen Multiarena. I sin indstilling pegede kommunens forvaltning på, at AEG's projekt stod på mere sikker grund i forhold til bl.a. finansieringen. Men netop finansieringen er også hos AEG et af de punkter, som stadig mangler at komme på plads.

AEG skal have en finansieringsplan klar senest den 15. juni, og til Børsen siger Brian Kabatznick, at man fortsat arbejder på byggebudgettet. Over for Berlingske Tidende afviser han dog samtidig, at den aktuelle finanskrisen vil påvirke muligheden for at skaffe medinvestorer.

"Vi får først brug for pengene i 2011, og som verdenssituationen hele tiden ændrer sig, tror jeg ikke, det bliver et problem."

Iværksætterne har forskellige produktprofiler



Eksempler på fire produkter fra idrættens iværksættere. Produkterne kan placeres på to akser: De kan være mere eller mindre høj- eller lavteknologiske og udstyrs- eller it-relaterede.

Læs portrætter af en lang række virksomheder på Idan.dk eller i rapporten 'Idrættens Iværksættere'.

Flere af iværksætterne oplever dele af idrættens verden som bureaukratisk og konservativ. Derfor dropper de hurtigt samarbejdet med idrætten. For der er ikke tid til langsomme processer, når der skal tjenes penge i sidste ende.

Omvendt har nogle af iværksætterne oplevet særdeles frugtbare udviklings-samarbejder med de dele af idrætten, der har haft viljen til at gå i en anden retning. Virksomheden TracTrac har eksempelvis haft stor succes med at samarbejde med orienteringsidrætten og andre idrætsgrene om forbedring af den sportslige formidling via 'tracking'.

Inspiration til idrætten

Stort set alle iværksættervirksomhederne understreger i rapporten vigtigheden af konstant at være i kontakt med sine slutbrugere – og ikke kun kunderne. Det er ikke mindst vigtigt for produktudviklingen, og det bliver dermed meget afgørende for succes på længere sigt. Naturligvis skal de samtidig selv tænke kreativt og til tider være et skridt foran brugernes tankegang.

På dette og flere andre punkter i rapporten kan idrætten lade sig inspirere af virksomhedernes iværksætterånd, som faktisk har paralleller til idrættens frivillige arbejde. Motivationen til at gøre en ekstra indsats hænger for iværksætterne ofte sammen med følelsen af at være med til at skabe noget nyt. Der skal imidlertid også bruges masser af 'iværksætterånd' for eksempelvis at gennemføre et succesfuldt 'Sportsåret 2009' eller DGI's Landsstævne – og masser af teknologi.

'Idrættens Iværksættere' fortsætter

Idan fortsætter projektet 'Idrættens Iværksættere'. Behovet for mere samarbejde og netværk på området kombineret med udviklingsperspektiverne for både idrætten og iværksætterne kræver yderligere analyser og formidling. Idan fortsætter således bl.a. med at portrættere interessante iværksættere på Idan.dk.

Samtidig vil Active Institute, idrættens nye 'matchmaker' ved Aarhus Universitet, i samarbejde med Idan tage fat i rapportens og konferencens konklusioner og igangsætte konkrete netværksinitiativer og projekter, der tænker idrætten ind i nye innovative sammenhænge.

Ny Idan-rapport

Læs om iværksætternes barrierer og potentialer i rapporten 'Idrættens Iværksættere', der bl.a. kommer omkring emner som produktudvikling, tilgange til idrætten, eksport, kundetyper, netværk, salg og iværksætterånd.

Rapporten henvender sig til en bred skare: Aktører i den danske sportssektor, nuværende iværksættere i sportssektoren, potentielle iværksættere i sportssektoren, iværksættere generelt samt virksomheder, uddannelser og organisationer, der i større eller mindre grad berører feltet.

Rapporten kan bestilles for kr. 100 på Idan.dk eller downloades gratis samme sted.

Ny analyse af dansk klubfodbold

Toppen af dansk klubfodbold klarer sig fornuftigt økonomisk og sportsligt. Til gengæld kæmper klubberne i bunden af Superligaen og i de næstbedste rækker i stigende grad med at få den professionelle fodboldforretning til at løbe rundt.

Det konkluderer en ny rapport fra konsulentfirmaet Capacant, der for DBU og Divisionsforeningen har analyseret strukturen i dansk klubfodbold på baggrund af interviews med klubberne, regnskabsanalyser og sammenligninger med udlandet.

Analysen peger på flere mulige strategiske tiltag, som kan rette op på nogle af skævhederne.

Bl.a. foreslår rapporten, at DBU og Divisionsforeningen overvejer at ændre turneringsstrukturen og samtidig begrænser antallet af professionelle licensklubber til kun at omfatte klubberne i SAS Ligaen og den næstbedste række, Viasat Divisionen.

Samtidig bør den næstbedste række have særligt fokus på talentudvikling, ligesom man bør overveje at oprette en ny turnering for superligaklubbernes reserver.

Analysen indeholder ingen konkrete forslag til ny turneringsstruktur. Disse forventer Capacant, DBU og Divisionsforeningen at kunne præsentere på et pressemøde den 21. april.

Analysen er den første af sin art, siden indførslen af betalt fodbold i 1978. Et af målene med arbejdet har været at udrede, hvordan dansk klubfodbold kan leve op til en målsætning om at etablere sig blandt de 15 bedste ligaer i Europa.

Læs også senioranalytiker Rasmus K. Storms kommentar til rapporten på Idan.dk.



Foto: Polfoto/Jens Dressing

Undtagelsen, der bekræfter reglen, om at fodboldklubber ikke betaler udbytte: FCK gjorde det i 2006.

Fodbolden suger kapital

Finanskrisen kradser, men generelt har det altid været en dårlig forretning at investere i fodboldaktier. Superligaklubberne er tilført 1,2 mia. kr. i aktiekapital fra 1996-2007. Kun 22 mio. kr. kom retur i udbytteudbetalinger.

Af senioranalytiker Rasmus K. Storm, *Idan Research*: Lau Tofft-Jørgensen

udbytte. Det skete i 2006, da godt 22 mio. kroner flød tilbage til aktionærerne.

Bortset set fra at investorer kan tjene penge på at købe og sælge aktier på de rigtige tidspunkter, er det ikke videre lukrativt at investere i fodboldaktier.

Idan har set nærmere på kapitaludvidelserne i dansk fodbold, og selvom der er tilført en stor mængde kapital – herunder store udvidelser af aktiekapitalen i de respektive klubber – har dette ikke resulteret i noget nævneværdigt afkast til investorerne.

Kun selskabet bag FC København, Parken, Sport og Entertainment A/S har i perioden 1996-2007, som der foreligger offentliggjorte regnskaber for, udbetalt

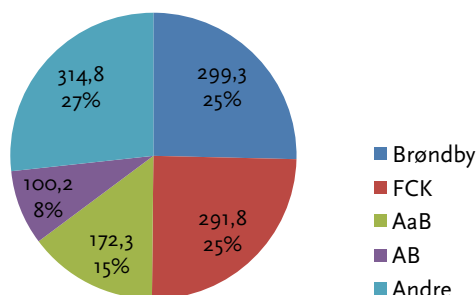
Stor investeringslyst

På trods af dette totalt set magre udbytte for danske fodboldinvestorer er investeringslysten tilsyneladende stor. I alt er der tilført knapt 1,2 mia. kr. til superligaklubberne i perioden.

Herunder topper Brøndby IF med aktie-tilførsler på lige under 300 mio. kr. skarpt forfulgt af FCK med 292 mio. kr. Herefter kommer AaB (koncernen) med 172 mio. kr., AB med 100 mio. kr. samt FC Midtjylland med godt 84 mio. kr. i perioden. Lidt længere er der ned til næste lag, hvor vi blandt andet finder AGF (Aarhus Elite),

fortsættes...

Aktieudvidelser 1996-2007, mio. kr.



Ikke kun sportsligt, men også i forhold til aktieudvidelser rager Brøndby, FCK og AaB op i dansk fodbold, mens AB trods en stor ekstra kapitalindsprøjtning er gået markant tilbage sportsligt. De fire klubber tegner sig tilsammen for hovedparten af de samlede aktieudvidelser.

>> KALENDEREN

Ny teknologi i sport

2. april 2009: Active Institute og M-commerce er den 2. april i Aalborg værter for konferencen 'Sport – ny teknologi og mobile medier' om nyeste tendenser inden for teknologi og idræt.

Seneste tilmelding er den 31. marts. Læs mere om programmet på www.activeinstitute.dk.

Stadium Design & Technology

21.-22. april 2009: Det britiske Stadia Magazine samler hvert år flere hundrede topledere fra sportsklubber og stadionanlæg til konference og netværksdannelse.

I år finder konferencen Stadium Design & Technology sted i Warszawa den 21.-22. april med mulighed for at se nærmere på den polske hovedstads ambitiøse stadionprojekter den 23. april.

Læs mere på www.stadiumdesignandtechnology.com

Formidlingsrække om coaching

Foråret 2009: Institut for Idræt, Københavns Universitet, har taget hul på forårets formidlingsrække 'Coaching – forskning og praksis'.

De i alt otte forelæsninger, som finder sted i perioden den 18. marts til den 23. juni 2009, spænder fra coaching inden for sportspsykologi over narrativ coaching til anvendelsen af coaching i virksomheder. Forelæsninger foregår på H.C. Ørsted Institut, Universitetsparken 5.

Deltagelsen er gratis, men tilmelding nødvendig pr. mail til Marianne Brandt-Hansen på coaching@ifi.ku.dk.

Arenaudvikling i Stockholm

14.-15. maj 2009: Arenovation slår den 14. maj dørene op til todageskonferencen 'Arenautveckling och ny teknik' om udviklingen af fremtidens arenaer inden for idræt, kultur og turisme.

En række eksperter inden for digitale medier, førende arenaudviklere og innovative teknikutviklere vil præsentere de nye tendenser og vise, hvordan man med hjælp fra nye teknologiske muligheder kan forstærke publikums oplevelse før, under og efter fx en sportskamp eller koncert.

Konferencen er samtidig med til at søsætte en helt ny svensk brancheorganisation for aktører, der arbejder med arena- og eventmanagement.

Læs mere på www.arenovation.se.

CeFU-konference om ungdomsliv

19. maj 2009: Center for Ungdomsforskning, CeFU, afholder den 19. maj konferencen 'Ungdomsliv - mellem individualisering og standardisering', som også er titlen på en ny bog skrevet af CeFUs forskere.

På konferencen vil bogens bidragydere bl.a. diskutere, hvordan individualisering, standardisering og kommercialisering er tre nøglebegreber, når man skal forstå ungdomslivet i dag.

Se mere information om konferencen på CeFU's hjemmeside, www.cefu.dk.

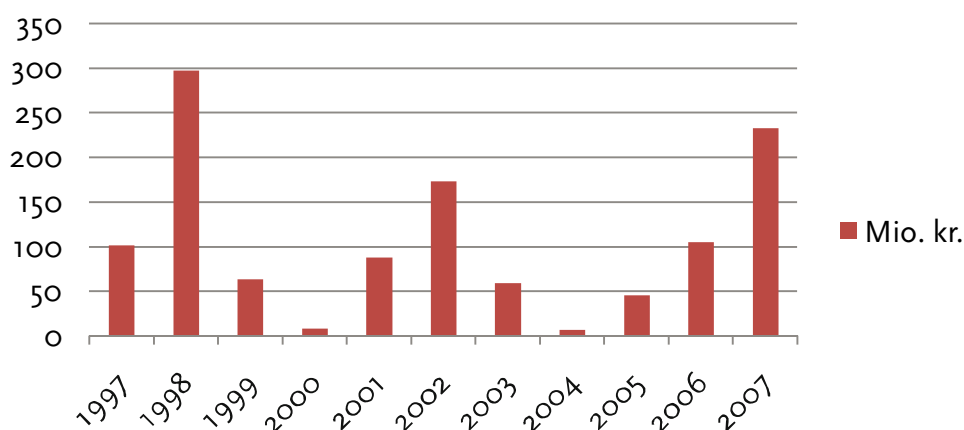
Kurser i stadiondrift

Maj-juni 2009: Briten Ian Nuttall, der flere gange har givet oplæg på Idans seminarer om stadion- og arenadrift, er blandt initiativtagerne til Europas eneste kompetencegivende træningsprogram i planlægning, drift og kommerciel udvikling af større stadion- og arenaanlæg.

European Venue Management Institutes såkaldte sommerskole i Stadium Management afvikles som ti moduler over 2 x 2 uger i henholdsvis Frankfurt den 25.-29. maj og Woking ved London den 8.-12. juni.

Læs mere på www.evmi.org.

Aktieudvidelser i danske superligaklubber opgjort pr. år



Aktieudvidelserne er sket løbende gennem hele den undersøgte periode. Årligt har selskaberne bag superligaklubberne i gennemsnit fået tilført 107 mio. kr. ad denne vej.

Silkeborg, Randers og OB med henholdsvis 64, 45, 36 og 19 mio. kr.

Det er meget forskelligt, hvad indtægterne i forbindelse med aktieudvidelser er blevet brugt til i de forskellige klubber.

I mange tilfælde er penge gået til konsolidering af klubbernes generelle økonomi, men også nye udviklingsprojekter har været årsagen til flere udvidelser af kapitalgrundlaget.

Herudover nævner klubbernes årsberetninger stadionbyggeri, ejendomsinvesteringer og udvidelse af forretningsområdet fra fodbold til andre oplevelsesoplevelsesøkonomiske områder som primære årsager foruden styrkelse af det finansielle grundlag for de sportslige aktiviteter.

Hvorfor investeres der?

Hvad der ligger bag de mange investorers velvillige investeringer i danske superligaklubber er svært at svare på al den stund, at der ikke herhjemme er gennemført undersøgelser af aktionærmotiver inden for sport.

Et umiddelbart bud er dog, at investorerne i større eller mindre grad er følelsesmæssigt tilknyttet den pågældende fodboldklub og derved ønsker at støtte klubben uden nødvendigvis at få noget igen. Investeringen kan derfor økonomisk set betegnes som forbrug. Altså noget, man køber for at være en del af et fællesskab omkring klubben, eller fordi man synes det er værd at støtte den lokale fodboldklub.

Det betyder dog ikke, at der ikke også kan ligge rationelle motiver om profit til grund for nogle af investorerne. For nogle handler det formentlig om at blive en del af et større netværk, der kan skaffe kontakter til andre forretningsmæssige områder.

I andre tilfælde skyldes investeringen formentlig, at den styrker et kulturelt og sportsligt underholdningstilbud, der øger regionens attraktivitet som bosættelsesområde, hvorved investeringen indirekte kan medvirke til at gøre egen forretning rentabel. Andre motiver kan også tænkes.

Den følelsesmæssige forrentning

Fraværet af udbyttebetaling i den danske fodboldøkonomi medvirker til at belyse det generelle spørgsmål om, hvorvidt man kan betragte sportsøkonomien som et almindeligt marked. For snarere end at være et marked, hvor profit er et mål i sig selv, agerer fodboldklubberne typisk med henblik på at vinde mesterskaber. Pengene er i højere grad et middel til at nå dette mål, og det, aktionærerne får til gengæld, er som oftest ikke forrentning i 'klassisk' forstand, men en forøget sandsynlighed for sportslig succes, som man kan spejle sig i.

Om fremtiden vil bringe større økonomisk afkast til aktionærerne bliver spændende at følge. Indtil videre er det i hvert fald primært den følelsesmæssige forrentning, der kommer til udbetaling i superligaklubberne. Dette i form af såvel sportslige succeser som nedture.

Fakta om opgørelsen

Opgørelserne bygger på klubbernes årsregnskaber i perioden 1996-2007. Aktieudvidelser i 2008 samt stiftelseskapital indgår ikke.

For enkelte år er regnskabsmateriale ikke komplet. Det kan betyde usikkerhed i de fremstillede data, ligesom enkelte klubber kan have formelle begrænsninger på udbytteudbetalinger.

Idræt for alle

Rapporten med tilhørende forslag er udmøntningen af Breddeidrætsudvalgets knap toårige arbejde med både at afdække breddeidrættens udfordringer og at komme med langsigtede forslag til, hvordan den brede idræt kan styrkes.

Kulturministeriet, marts 2009

Evaluering af elevmedbestemmelse

Rapporten 'Erfaring med elevmedbestemmelse i idrætsundervisningen af de ældste elever' evaluerer Skoleidrættens Udviklingscenters projekt i skoleåret 2007/2008 om elevmedbestemmelse i folkeskolens idræts timer. Rapporten opsamler erfaringerne fra 5 skoler landet over.

Pia Paustian, Skoleidrættens Udviklingscenter, 2009

Evaluering af undervisningsdifferentiering

Rapporten 'Erfaringer med undervisningsdifferentiering i idræt' evaluerer Skoleidrættens Udviklingscenters projekt i skoleåret 2007/2008 om undervisningsdifferentiering i folkeskolens idræts timer. Rapporten opsamler erfaringerne fra projekter på i alt 6 skoler landet over.

Lene B. Terp, Skoleidrættens Udviklingscenter, 2009

Evaluering af ungdomsuddannelser

Rapporten 'Evaluering af Team Danmarks ordning med forlængede ungdomsuddannelser' sammenfatter og perspektiverer resultaterne fra evalueringen af Team Danmarks forlængede ungdomsuddannelser, som Danmarks Evalueringsinstitut og Idrættens Analyseinstitut har gennemført i 2008 på opdrag af Team Danmark.

Danmarks Evalueringsinstitut, Idan, 2009

Ældre og fysisk aktivitet

En analyse af ældres muligheder for at være fysisk aktive i København. Hovedfokus ligger på de strukturelle rammer for ældreidrættens, dvs. den lovgivning og de politikker, som påvirker ældres muligheder for at være fysisk aktive.

Mette Rosenlund Sørensen, Gertrud Pfister, IFI, Københavns Universitet, 2008

Likestilling og mangfold i norsk idrett

Rapporten med undertitlen 'Bedre med flere på banen' giver dels et indblik i de ligestillings- og mangfoldighedsudfordringer, som idrættens i Norge står over for i dag, dels et overblik over nuværende idrætspolitiske tiltag som inspiration til idrættens organisationer.

Likestillings- og diskrimineringsombudet, 2008

Hent rapporter og analyser i vidensbanken på www.idan.dk.



Foto: Brerley

Staten bør tage sit medansvar for at løse nogle af de udfordringer, som Breddeidrætsudvalget under Kulturministeriet har beskrevet i sin netop udgivne rapport.

Kommentar:

Regeringen må ind i pudekampen

Breddeidrætsudvalgets rapport viser, at kommunerne, idrætsorganisationerne og den enkelte borgers initiativ betyder mest for idrætsdeltagelsen, men det fritager ikke regeringen fra at føre en seriøs idrætspolitik.

Af Henrik H. Brandt, direktør i Idan

Mange af idrætsverdenens ledende skikkelser vred sig lidt utilpas i stolene, da kulturminister Carina Christensen (K) under lanceringen af Breddeidrætsudvalgets rapport i København den 11. marts foreslog, at landets børn skulle tage "en pudekamp hver fredag aften om vinteren" som led i hendes løfte om at lave et nationalt 'inspirationskatalog' for at fremme børn og unges bevægelse mindst syv timer om ugen.

Idrætsmiljøets beslutningstagere havde næppe forventet, at kulturministerens idrætsbegreb sidestillede pudekampe med fodbold og gymnastik i forening, idrætsstævner, skoleidræt eller løbeture i skoven. Men frem for alt rummer ministerens forslag om pudekampe på børneværelserne en god portion ansvarsfraskrivelse i forhold til en engageret og koordineret statslig idrætspolitik.

Historisk har der altid været en ret beskeden statslig indblanding på idrætsområdet. Som skitseret i Breddeidræts-

udvalgets rapport støtter staten idrættens centrale organisationer økonomisk via tipsmidlerne og foreningerne lokalt via kommunernes forvaltning af folkeoplysningsloven.

Staten blander sig til gengæld ikke synderligt i den konkrete politik i idrætsorganisationer og kommuner. Som de vage konsensusforslag fra Breddeidrætsudvalget da også antyder, passer denne tingenes tilstand idrættens organisationer og kommunerne fortrinligt. På idrætsområdet kan de boltre sig uden mange snærende statslige forordninger.

Men fritager dette forhold regeringen for videre ansvar efter lanceringen af Breddeidrætsudvalgets rapport?

Nej, naturligvis ikke. Kulturministeren bør som idrættens minister påtage sig rollen som koordinator og forkæmper for at løfte breddeidrættens ud over de fine hensigtserklæringer og den rene symbolpolitik internt i regeringen. Der er mange hjørner af idrætspolitikken, hvor statens indsats er påkrævet, men hvor de væsentligste

fortsættes...



Jagten på glæden

Hvordan sætter man glæden i højsædet for talenterne i den danske elitesportsverden? Det giver journalist og tidligere danmarksmester i badminton Lise Kissmeyer bud på i bogen 'Jagten på glæden – og det bedste talentliv'.

William Shakespeare har sagt, at 'det glade hjerte lever længst'. Men det kan være vanskeligt at holde fast i de gode sider af elitesportslivet, når hverdagen som elitesportsudøver består af fysisk udmattende træningspas fra morgen til aften, intens konkurrence, forventningspres og risiko for skader. Det kan være et hårdt liv at være elitesportsudøver. Ikke mindst for talenter med et omskifteligt ungdomsliv.

Bogen bygger på undersøgelser og interviews med etablerede stjerner, elitetrænere og talenter og anvender en interessant opdeling mellem fire forskellige 'glædesuniverser'. Men bogen henvender sig primært til de relativt få trænere, ledere og forældre, der omgiver de unge talenter. Og det er samtidig dens begrænsning.

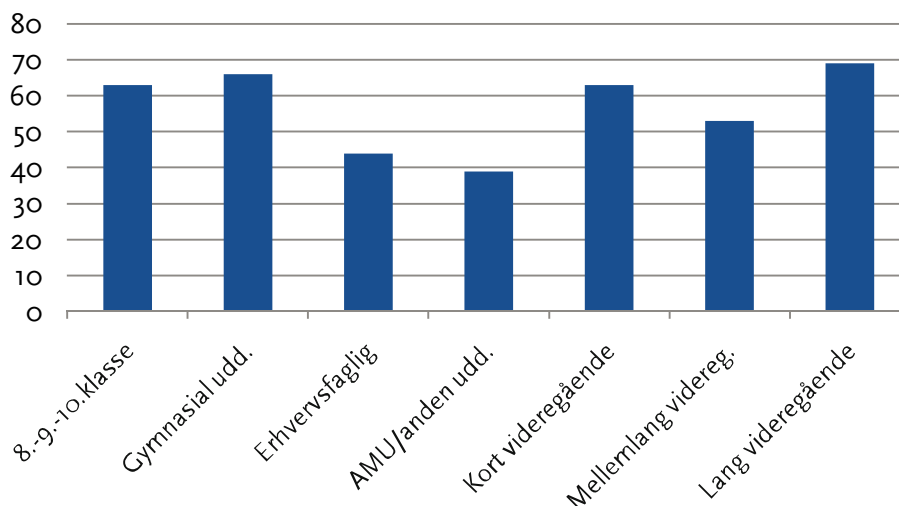
Det kunne være interessant, hvis bogens udmærkede analyser af idrætslig glæde blev overført til f.eks. den modsatte gruppe af unge, de inaktive teenagere, som 'siver ud' af idrætsforeninger og risikerer at få et stillesiddende liv. Bogens råd om sportslig motivation er f.eks. også relevante for fysisk inaktive. Som lands-træner Ulrik Wilbek siger det: "Du kan lave mange gode træninger, men hvis der ikke er et rart miljø, er det ligegyldigt."

Hvad enten det handler om elite- eller breddeidræt, så drejer fastholdelsen sig ofte om det samme: Det sociale samvær, legen, præstationen, anerkendelsen – kort sagt glæden ved idræt, som bogen definerer den.

Jens Bjerregaard

Jagten på glæden – og det bedste talentliv
Lise Kissmeyer
Syddansk Universitetsforlag
176 sider, ill.
Pris: 99 kr.

Andel, der dyrker regelmæssig sport eller motion (pct.)



Figuren viser andelen af uddannelsessøgende fordelt på uddannelser, der regelmæssigt dyrker sport eller motion i fritiden. Elever på erhvervs- eller arbejdsmarkedsrettede uddannelse er markant mindre aktive og får heller ikke tilbud om idræt i forbindelse med uddannelsen. (Kilde: Danskernes motions- og sportsvaner 2007, Idan)

områder ligger uden for Kulturministeriets ressortområde og ikke prioriteres højt nok.

Brug for statslige initiativer

Lad os nævne et par eksempler:

Et løfte fra daværende indenrigs- og sundhedsminister Lars Løkke Rasmussen (V) i den seneste valgkamp fik regeringen til i denne regeringsperiode at love en mulighed for skattefrie arbejdsgiverbetalte medlemskaber til fitnesscentre og idrætsforeninger for ansatte på arbejdsmarkedet.

Dette er som beskrevet på forsiden af dette nyhedsbrev et uigenomtænkt og potentielt kostbart løfte, som næppe får den store effekt på den samlede idrætsdeltagelse. Det ved Kulturministeriet udmærket, og derfor kunne der være sund fornuft for kulturministeren i at kæmpe for at konvertere millionerne fra løftet om skattefrie arbejdsgiverbetalte ordninger til en mere heldhedsorienteret udviklingspakke for den samlede idræt. Der er mange områder, hvor staten selv kan og bør spille en mere aktiv rolle i idrætspolitikken:

Løft i idrætsundervisningen

Undervisningsområdet i regi af Undervisningsministeriet er et helt indlysende statsligt ansvarsområde.

Breddeidrætsudvalgets rapport dokumenterer den store sociale betingede skævhed i børns idrætsdeltagelse, og det er bare ikke nok med foreningsidræt, SFO-idræt og hjemlige pudekampe, hvis man virkelig vil nå alle børn og unge med inspirerende tilbud om idræt og fysisk aktivitet. Skolernes obligatoriske undervisning er det eneste sted, hvor man stensikkert kan

nå alle børn, men skoleidrætten har lavstatus i regeringen. For nylig blev skoleidræt underligt glemt, da regeringen fremlagde en handlingsplan for de praktisk, musiske fag. Evalueringer, forskning og udmeldinger fra idrætslærerne selv viser et kæmpe behov for opgradering af ressourcer, faglige kompetencer og faciliteter på dette område.

Ligeledes ændrede undervisningsminister Bertel Haarder (V) for nylig til gymnasie lærernes raseri bekendtgørelsen for idrætsundervisningen i gymnasieskolen. Inspireret af fitnessguruen Chris McDonalds evner i et tv-program med en doven gymnasieklasse forlangte Bertel Haarder mere sved på panden i idrætstimerne.

Ministerens detaljerede omsorg for gymnasieungdommen burde i den grad overføres til eleverne på de øvrige ungdomsuddannelser, hvor behovet for motivation og inspiration af eleverne er langt større end i gymnasieskolen (se figuren). På de øvrige ungdomsuddannelser er idræt stort set usynlig, hvilket er fatalt, fordi de sociale forskelle i idrætsdeltagelsen og polariseringen mellem de meget idrætsaktive og de frafaldne manifesterer sig netop i teenagealderen. Den statslige politik på området bidrager snarere til at forstærke end til at udjævne de sociale forskelle i idrætsdeltagelsen.

Bedre brug af puljemidler

Et andet område, hvor kulturministeren kunne gøre en umiddelbar forskel, er de mange målrettede statslige puljer for udsatte gruppers idrætsdeltagelse og

fortsættes...



Ny bog om kommunal idrætspolitik

Idans nye antologi 'Nye stier i den kommunale idrætspolitik' går tæt på de idrætspolitiske udfordringer, som mange kommuner står over for i dag.

Ændrede idrætsvaner i befolkningen, kommunernes nye opgaver inden for sundhedsfremme, nye styringsformer og stærkere forvaltninger i de større kommuner er blot nogle af de forhold, som rokker ved idrætspolitikken rundt om i landet.

Bogen er redigeret af Bjarne Ibsen fra Syddansk Universitet og beskriver de nye vinde i kommunal idrætspolitik gennem syv casestudier i Skive, Horsens, Fredericia, Sønderborg, Odense, Greve og Gentofte. Bogen afrundes med en opsamlende analyse skrevet af Bjarne Ibsen. I alt ni forfattere bidrager til antologien.

Læs mere på Idan.dk, hvor bogen også kan bestilles.

Nye stier i den kommunale idrætspolitik

Bjarne Ibsen (red.)

Idrættens Analyseinstitut

291 sider

Pris: 300 kr.

Udgivet af Idan,
Idrættens Analyseinstitut

Nummer 22 - 31. marts 2009

Kanonbådsvej 12A
1437 København K
Telefon: 3266 1030
Fax: 3266 1039
E-mail: idan@idan.dk

Hjemmeside: www.idan.dk

Redaktion:
Søren Bang, journalist
soeren.bang@idan.dk

Henrik Brandt, direktør (ansv.)
henrik.brandt@idan.dk

Redaktionen er afsluttet den
31. marts 2009.

integration i foreningslivet. Breddeidrætsudvalgets rapport dokumenterer et væld af puljeordninger i forskellige ministerier og påpeger, at for mange statslige kroner gives ud på spredte projekter uden tilstrækkelig vidensopsamling, koordination eller incitament til at omsætte succesfulde forsøg til drift.

Her bør Kulturministeren kæmpe for en bedre tværministeriel administration af puljerne. Inspirationen til et fremtidigt statsligt støttekoncept for sociale indsatser gennem idræt ligger lige for i eliteidrætsorganisationen Team Danmark.

Spillelovgivningen

Et tredje væsentligt område er spillelovgivningen. Det statslige spillemonopol, Danske Spil, er presset af udenlandsk konkurrence og ændrede forbrugsmønstre på den ene side og EU-lovgivningens begrænsninger på den anden side. Overskuddet bløder, og der foregår aktuelt et diskret udredningsarbejde i Skatteministeriet om en mulig liberalisering af dele af spillemarkedet. Arbejdet sker med det klare udgangspunkt, at statens kage skal forøges, selv om alle burde kunne se, at den danske spillelovgivning overordnet er forældet og inkonsistent i sit forsøg på dels at generere øgede indtægter til staten og gode formål, dels at beskytte spillerne.

Hvornår går det op for regering og beløbsmodtagere, at man ikke kan liberalisere spillelovgivningen med det formål både at øge statens og beløbsmodtagernes indtægter fra spil og samtidig beskytte spillerne bedre mod spilafhængighed? I dag har Danmark ikke blot et presset spillemonopol, men også et videns- og debatmonopol om et samlet spillemarked til ca. 27 mia. kr., hvor enhver udvikling aftales i et lukket kredsløb mellem regering

og beløbsmodtagere.

Det ville klæde Kulturministeren at få debatten frem i lyset. Er spil en farlig svøbe eller en oplevelsesøkonomisk sektor i rivende udvikling? Skal fremtidens gode formål overhovedet finansieres af spil – eller skal staten finde andre løsninger for finansiering af idræt og andre gode formål?

Langtidsholdbar eventsatsning

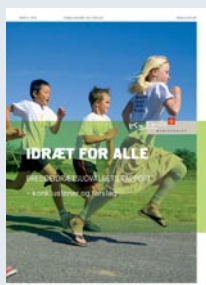
På et enkelt område har Kulturministeriet et direkte ansvar for regeringens politik, nemlig på eliteidræts- og eventområdet.

Det står allerede nu klart, at regeringens handlingsplan til 260 mio. kr. i årene 2008-2011 for at tiltrække internationale idrætsbegivenheder ikke er tilstrækkeligt gennemtænkt. Planen lægger stort pres på økonomi og ressourcer i DIF og specialforbundene, og den har for lidt fokus på kvalitet og langsigtet bæredygtighed. Handlingsplanen gør for lidt for at sikre kompetencer i idrætten og forskningsmiljøerne på områder som eksempelvis sportsmanagement, medier, sponsorvirksomhed, PR, facilitetsdrift og international idrætspolitik. Uden denne kobling falder satsningen sammen i samme øjeblik, som regeringen trækker stikket til den største statslige satsning på idrætsområdet i nyere tid.

Der er endnu tid til at justere kursen, så handlingsplanen bliver mere fremtidssikret og frugtbar.

Naturligvis er der også mange andre områder, hvor staten kan og bør spille en større rolle i fremtidens idrætspolitik. Hidtil har de fleste initiativer til en samlet og koordineret statslig idrætspolitik været som at slå i en dyne, men kulturministeren bør med Breddeidrætsudvalgets rapport i hånden overtale hele regeringen til at deltage mere aktivt i pudekampen.

Breddeidrætsudvalgets rapport og anbefalinger



Børn og unge skal fastholdes i idrætten, faciliteterne og idrætstilbuddene skal matche de voksnes ændrede idrætsvaner, og der skal sættes ind

mod den sociale ulighed i idrætten.

Med bl.a. disse anbefalinger afsluttede Kulturministeriet breddeidrætsudvalg den 11. marts arbejdet med at afdække breddeidrættens udfordringer og give bud på, hvordan den kan styrkes. Udvalget har 42 forslag til særlige indsatser. Hertil kommer en 500 sider lang baggrundsrapport, som Idan har bidraget med faglige input til.

Find og download de to bind med anbefalinger og baggrund i vidensbanken på Idan.dk.